

SANOMA Yhtiökokous 2019

Susan Duinhoven
Toimitusjohtaja





Esityksen sisältö

1. Vuoden 2018 kohokohtia
2. Liiketoiminnan saavutuksia
3. Sanoma Learning –esittely
4. Vuoden 2019 näkymät
5. Vuoden 2018 taloudellinen tulos
(talousjohtaja)

Vuoden 2018 kohokohtia

Liikevaihto

1 315

milj. euroa

Vapaa
rahavirta

109

milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto

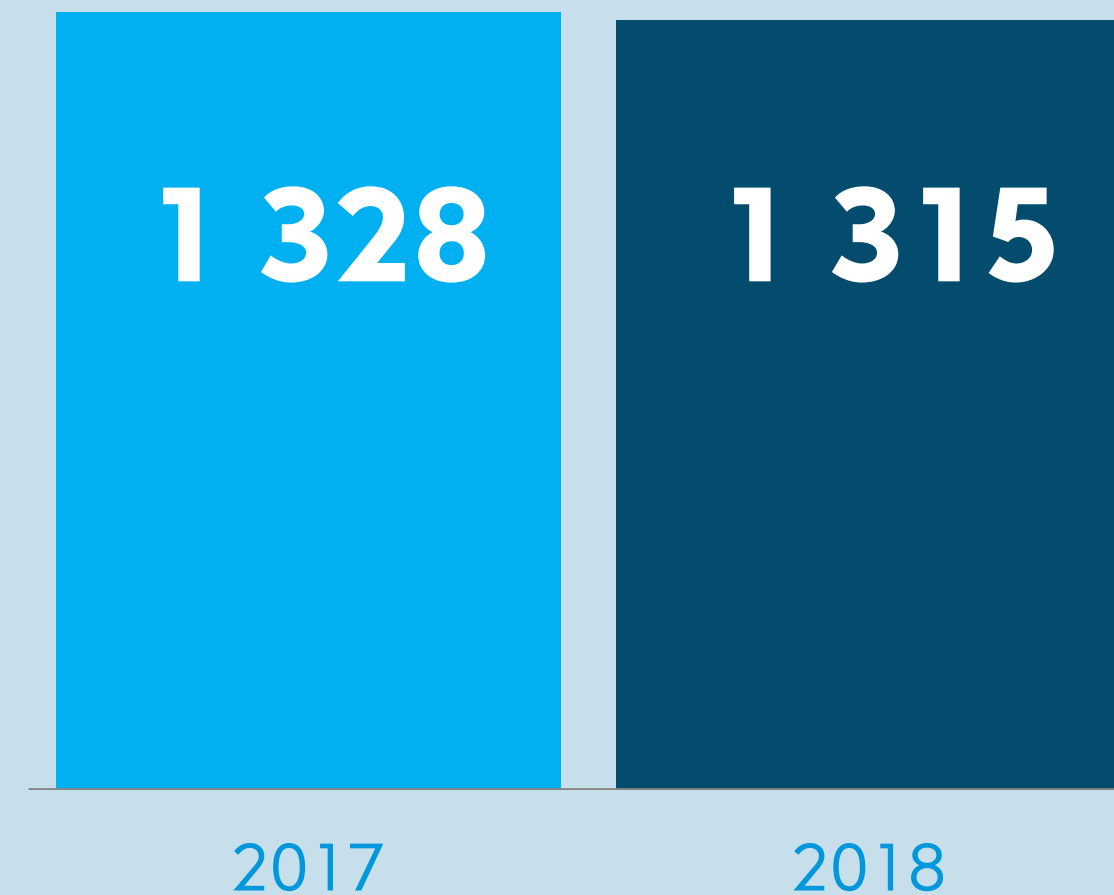
197

milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto-
prosentti

14,9 %

Liikevaihto pysyi vakaana



Vuoden 2018 kohokohtia

Liikevaihto

1 315

milj. euroa

Vapaa
rahavirta

109
milj. euroa

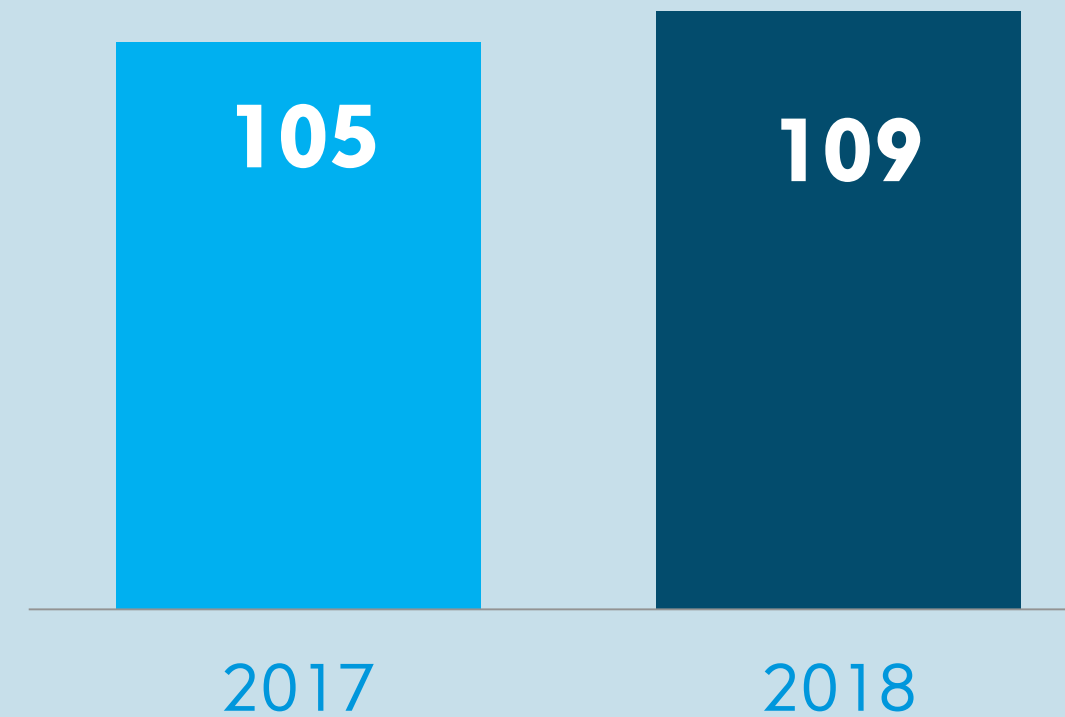
Operatiivinen
liikevoitto

197
milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto-
prosentti

14,9 %

Vapaa rahavirta parani



Vuoden 2018 kohokohtia

Liikevaihto

1 315

milj. euroa

Vapaa
rahavirta

109
milj. euroa

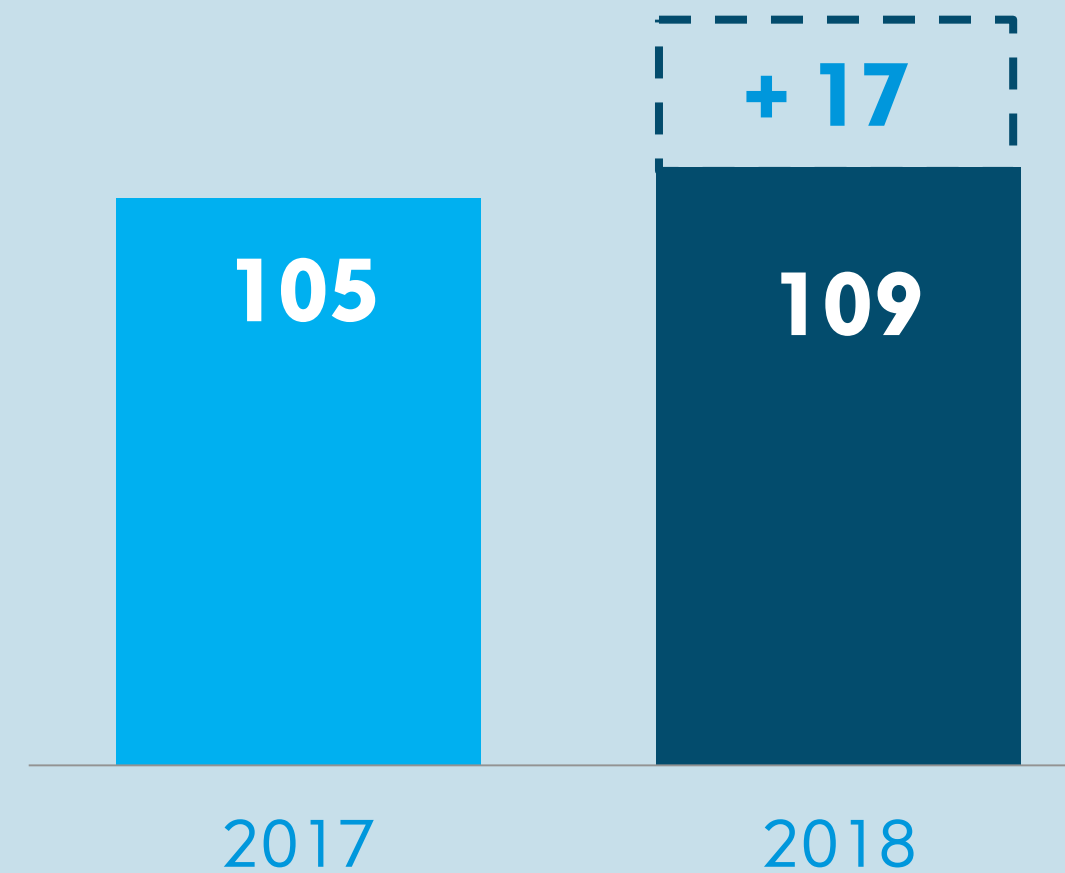
Operatiivinen
liikevoitto

197
milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto-
prosentti

14,9 %

Vapaa rahavirta parani



Ilman Belgian
naistenlehti-
valikoiman
myyntiin liittyviä
rakennejärjestely-
kuluja

Vuoden 2018 kohokohtia

Liikevaihto

1 315
milj. euroa

Vapaa
rahavirta

109
milj. euroa

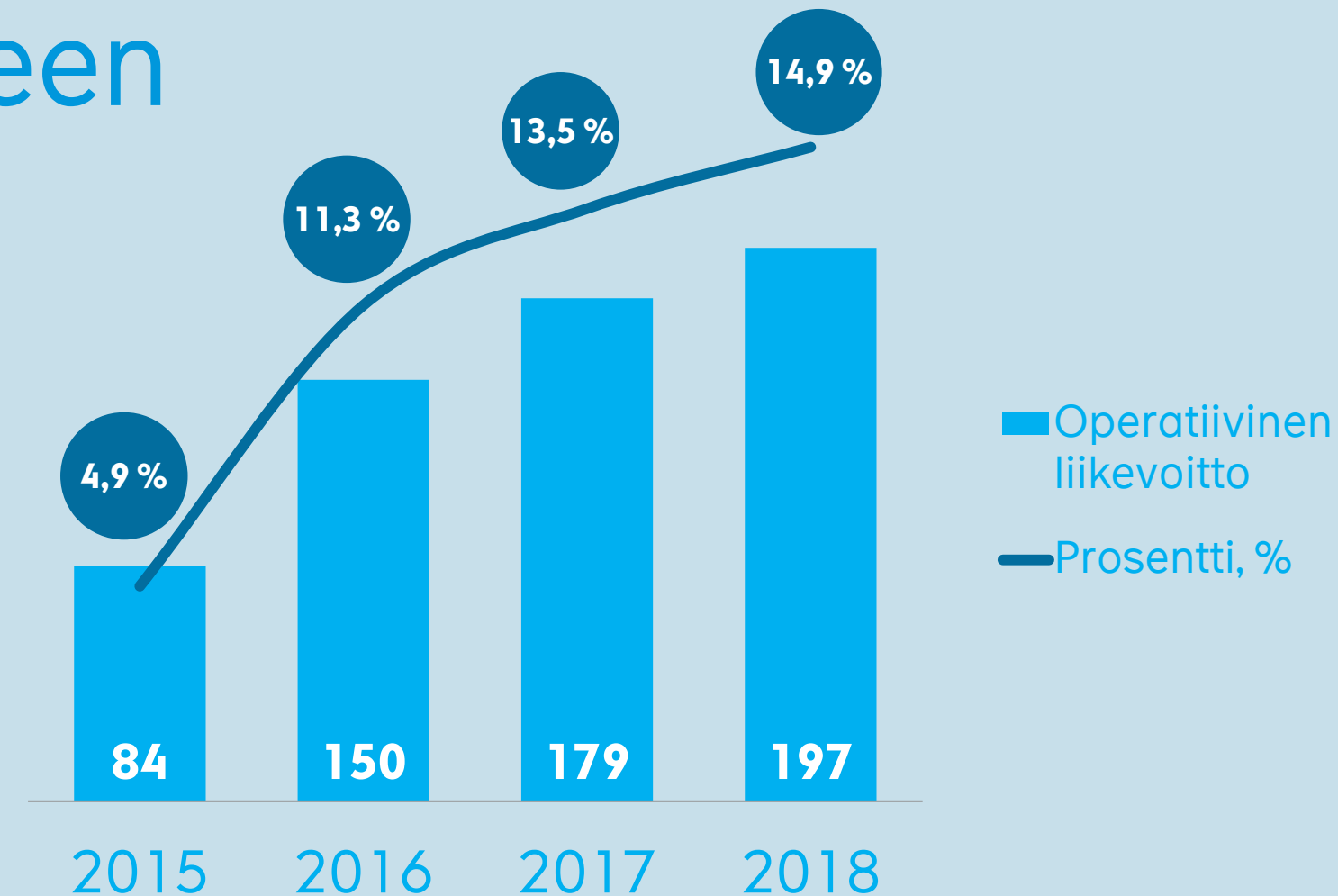
Operatiivinen
liikevoitto

197
milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto-
prosentti

14,9 %

Operatiivinen liikevoitto parani edelleen



Vuoden 2018 kohokohtia

Liikevaihto

1 315

milj. euroa

Vapaa rahavirta

109

milj. euroa

Operatiivinen liikevoitto

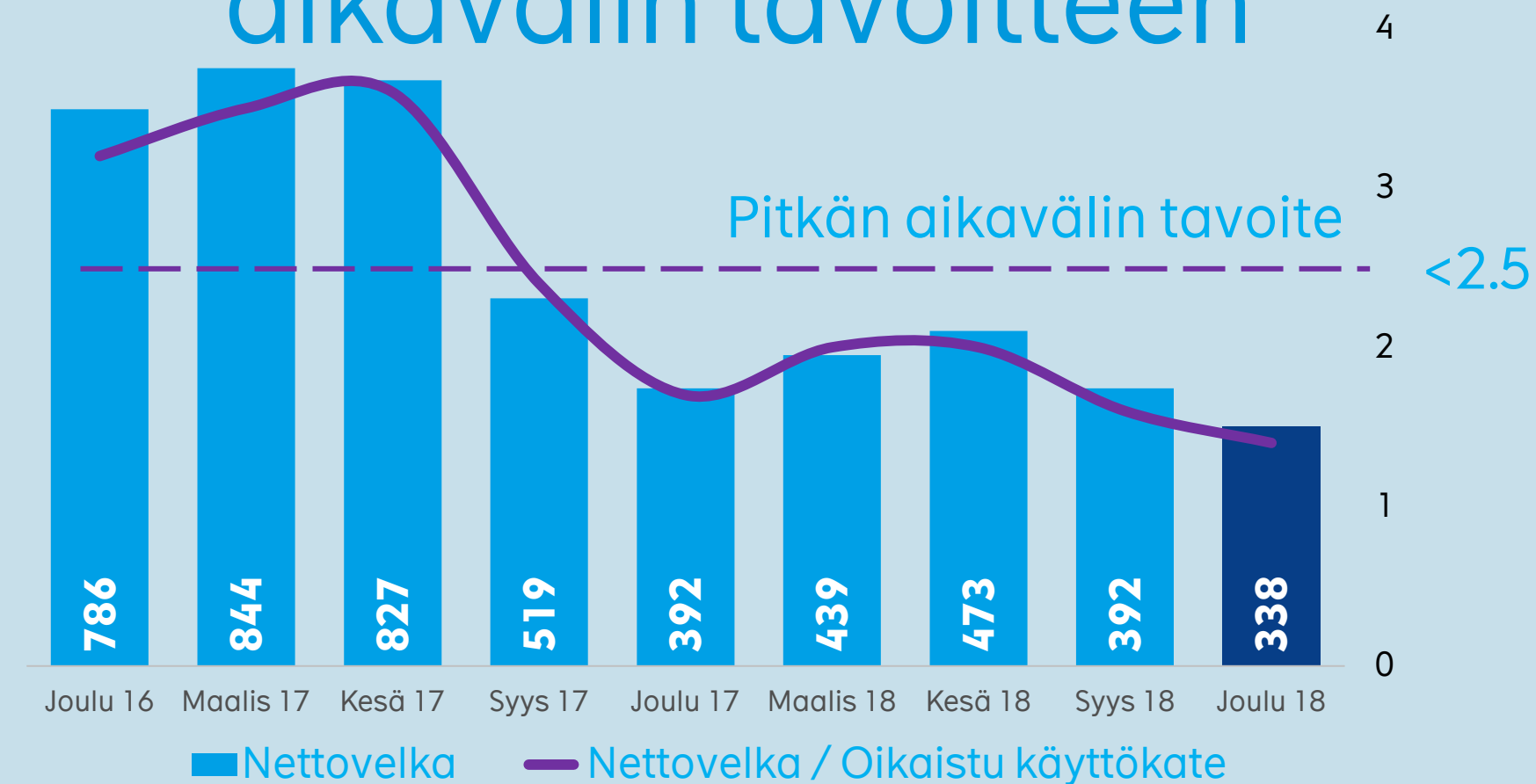
197

milj. euroa

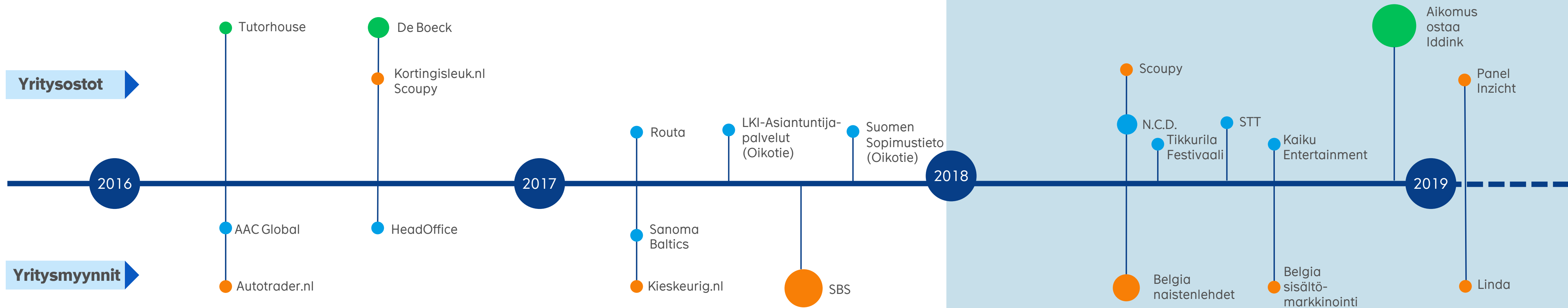
Operatiivinen liikevoitto-prosentti

14,9 %

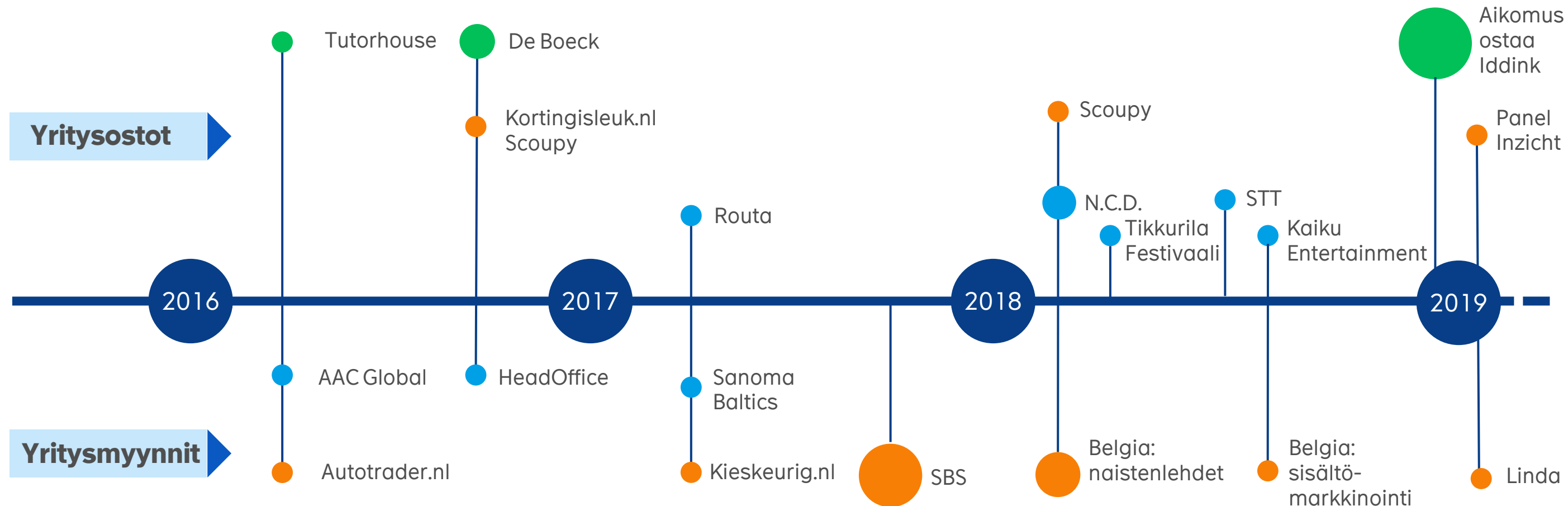
Velkaantuneisuus alle pitkän aikavälin tavoitteen



Viime vuosien yritysostot ja -myynnit



Yritysostot ja -myynnit



Tuloksena entistä tasapainoisempi liiketoimintaportfolio jo vuonna 2018



2. Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018

Viihde-
strategiaamme
tukevat
suomalaiset
festivaalit

Digitaalinen
oppiminen:
4,5 miljoonaa
käyttökertaa
oppilailla
Suomessa

Presidentit
toivotetaan
tervetulleiksi
vapaan lehdistön
maahan

Helsingin
Sanomien
ja Ruudun
tilaukset
kasvoivat

Tapahtuma
vanhemmille
Hollannissa

IS:n
digitaalinen
B2B-myynti
kasvoi

NU.nl kasvaa niin
liikevaihdossa
kuin käytetyssä
ajassa

Aikomus
ostaa
Iddink

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



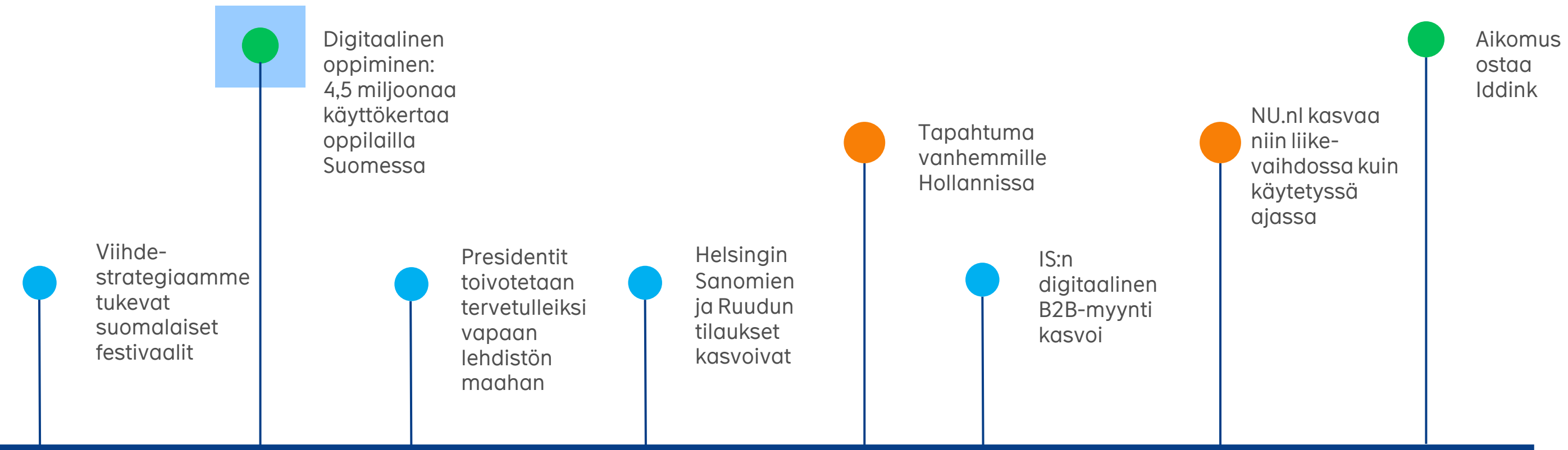
Festivaaliliiketoiminta vahvistaa viihdestrategiaamme Suomessa

28
festivaalia

360 000
kävijää

350
artistien
esitystä

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



Sanoma Pron digitaalisten oppimateriaalien käyttö kasvoi Suomessa Bingelin myötä

3,6
miljoonaa
käyttö-
kertaa

2017

4,5
miljoonaa
käyttö-
kertaa

2018

Kasvua
25 %

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



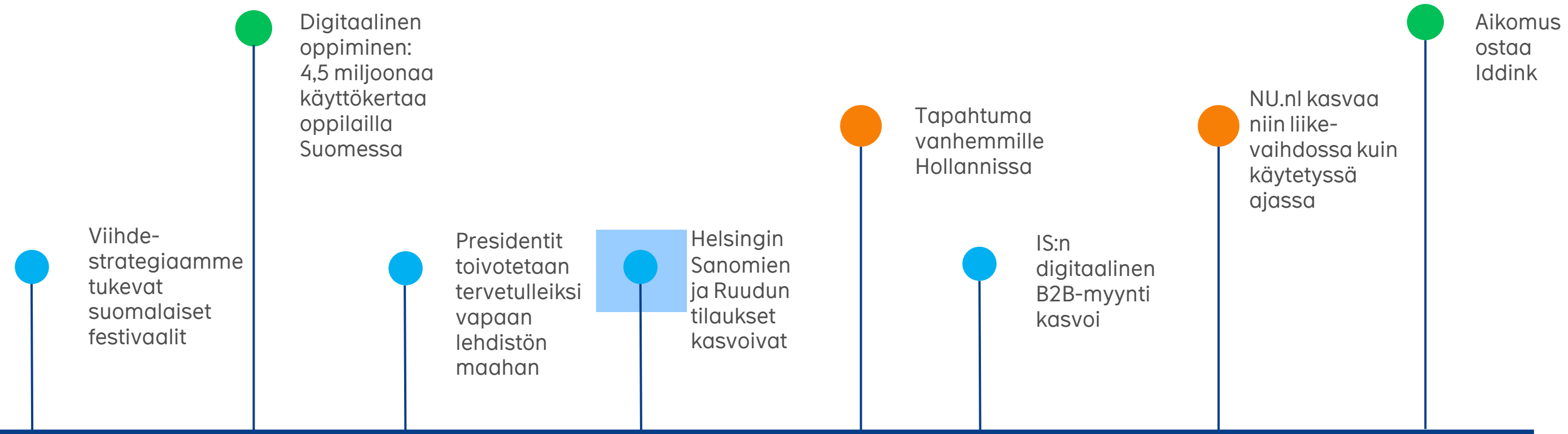
Helsingin Sanomat edisti vapaan lehdistön asemaa maailmanlaajuisesti

Tavoittavuus mediassa

1,2
miljardia ihmistä

Joka kuudes
ihminen maailmassa

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018

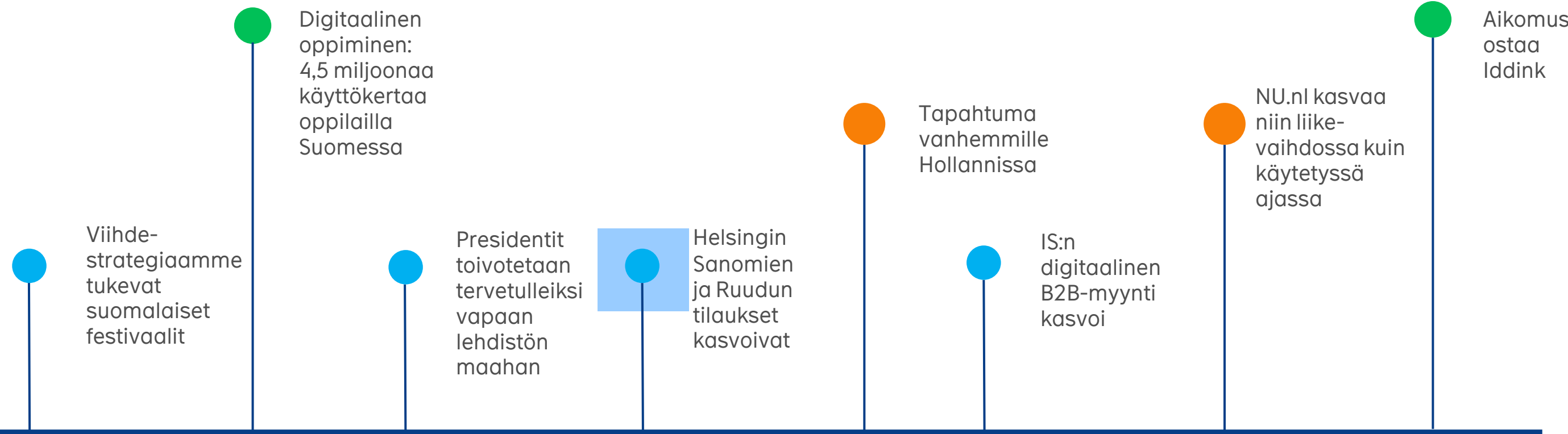


Helsingin Sanomien tilaajamäärä kasvoi

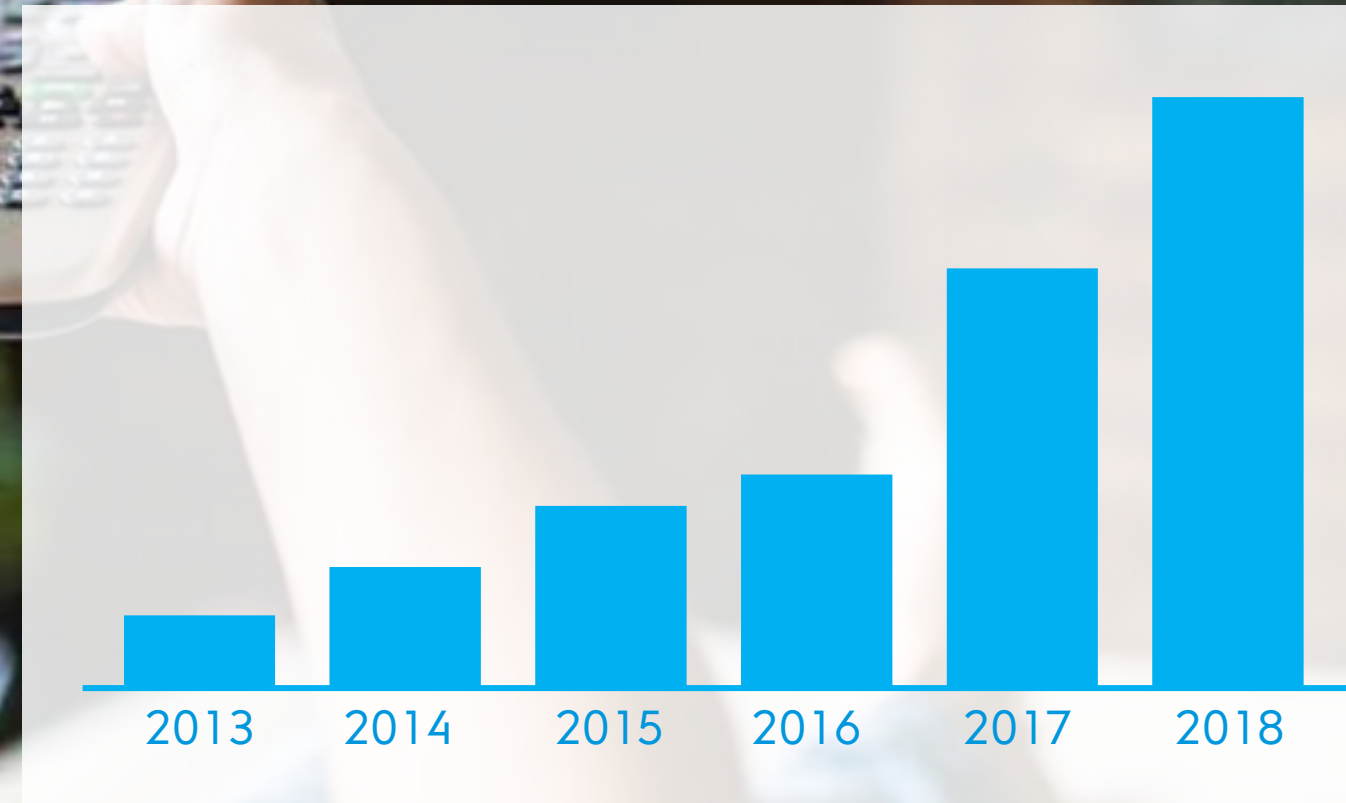


391 000

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018

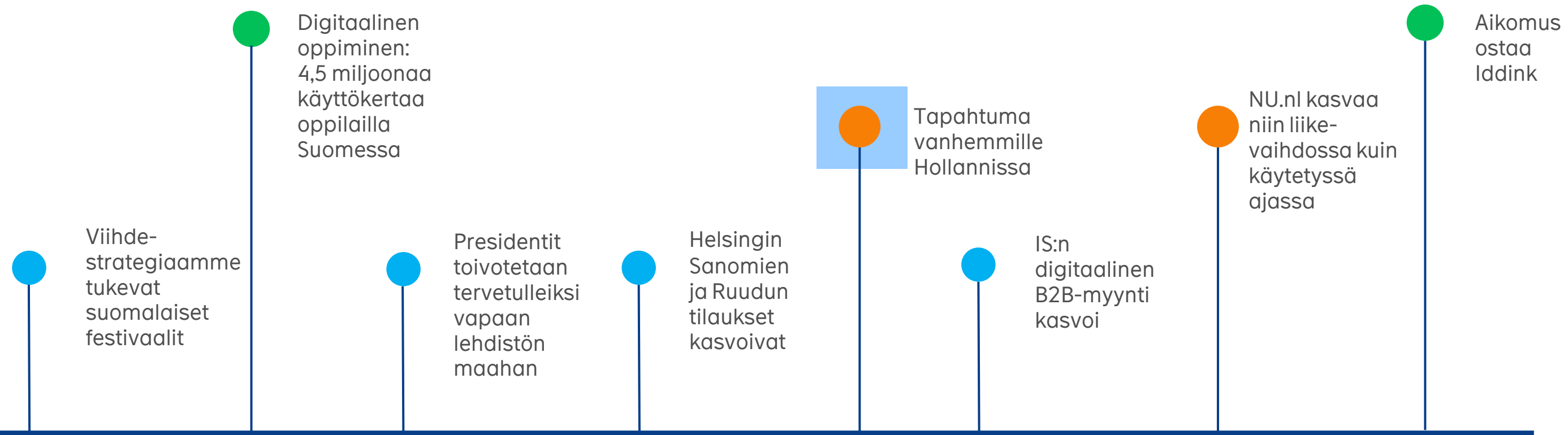


Ruutu+ palvelun tilausmäärä kasvoi



yli
200 000

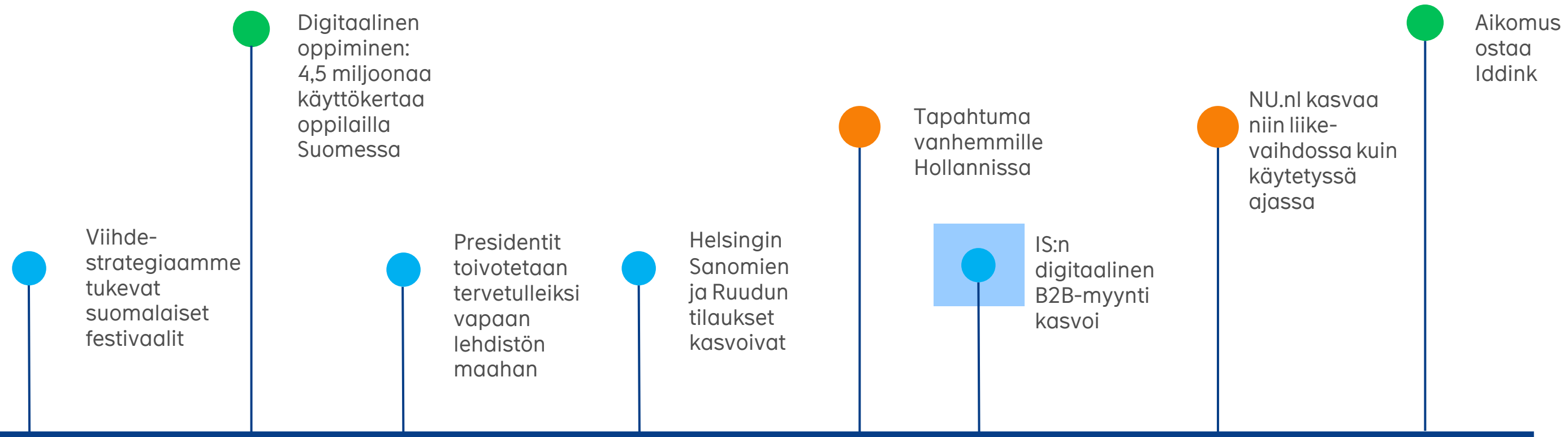
Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



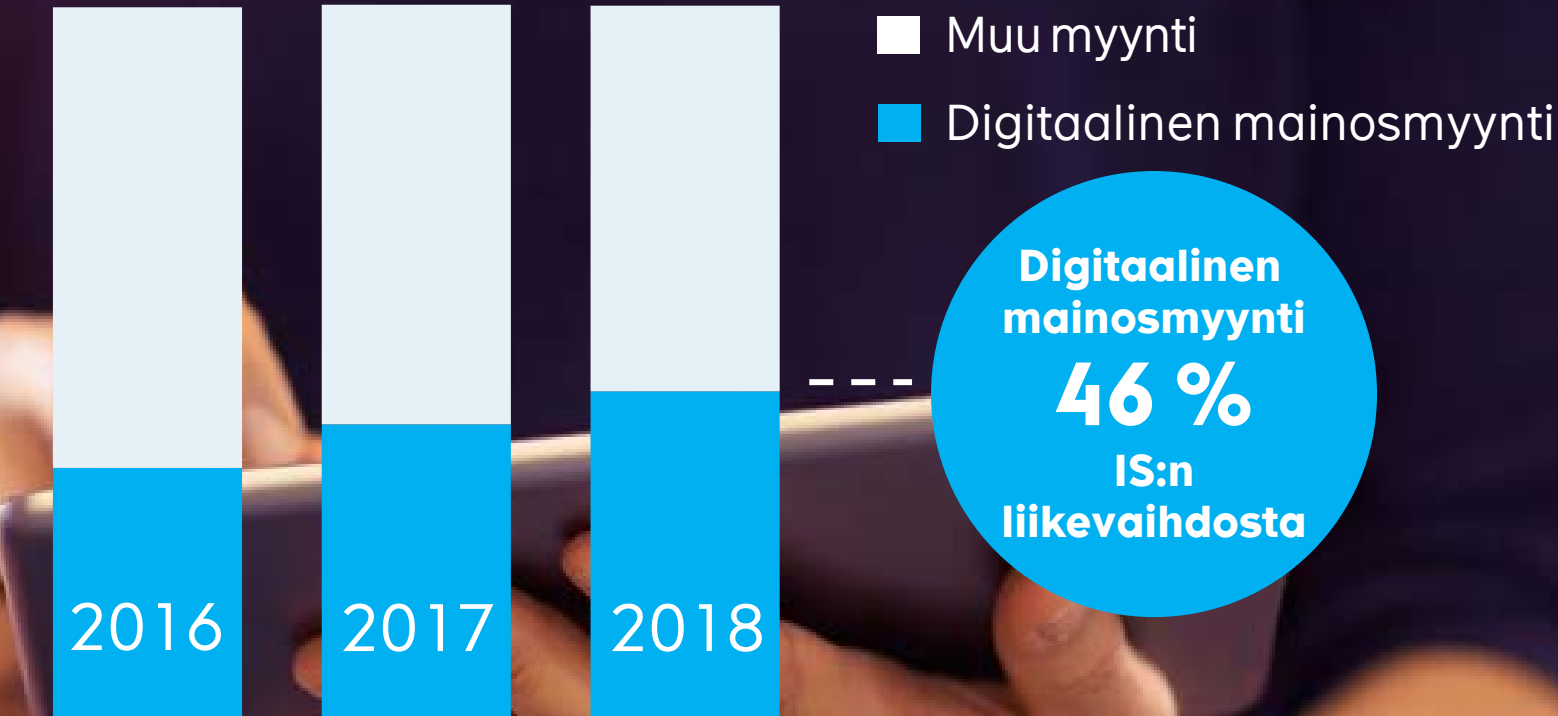
16 500
kävijää
kolmessa
päivässä

100
B2B-
kumppania

Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



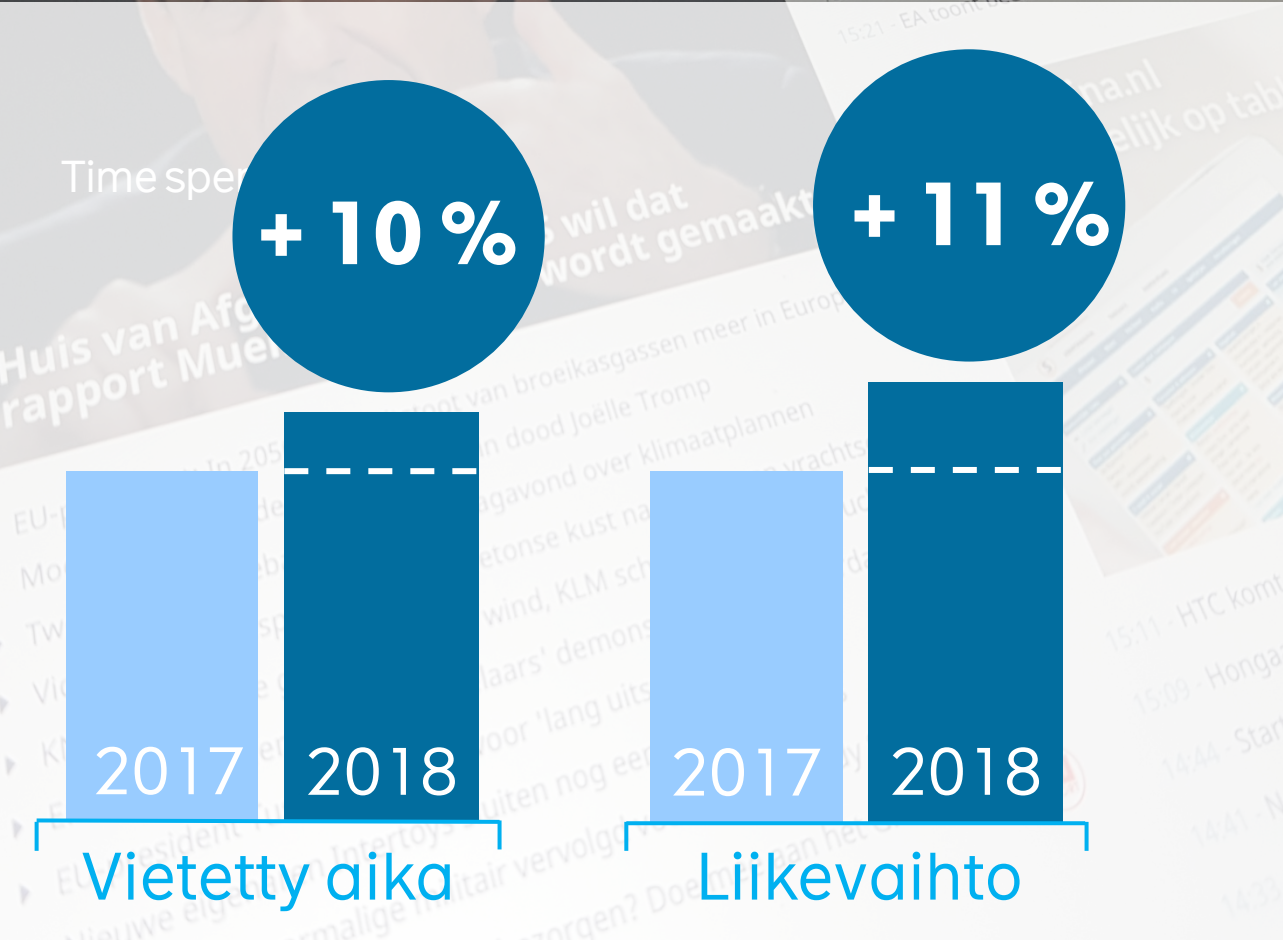
Ilta-Sanomien tuotot pysyivät vakaina digitaalisen mainosmyynnin kasvaessa



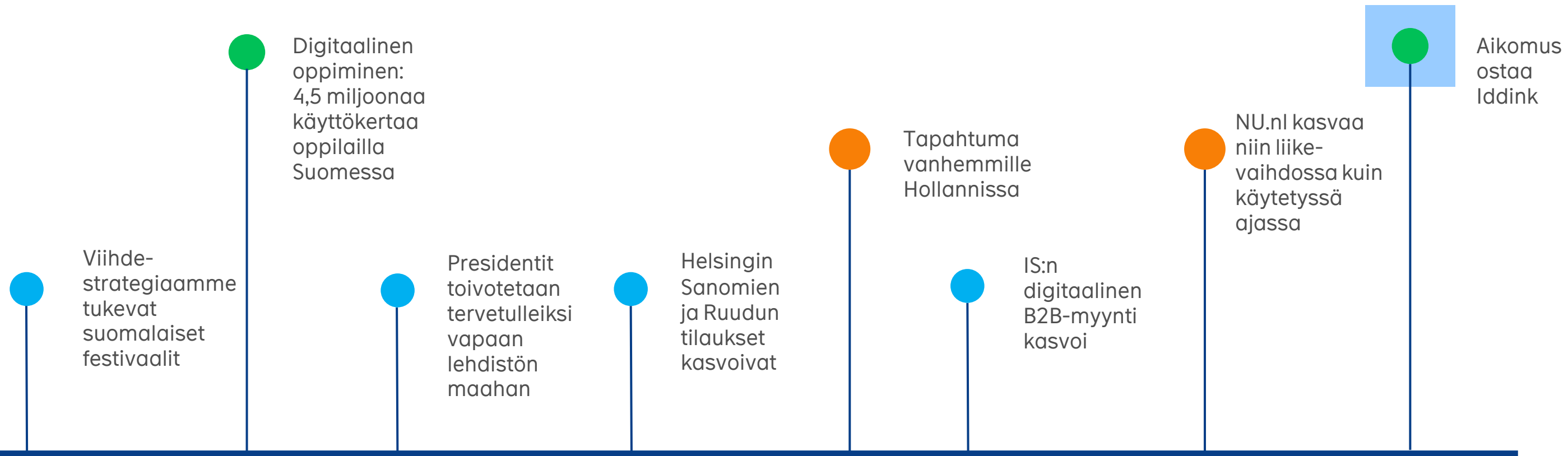
Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



NU.nl-palvelussa vietetty aika ja liikevaihto kasvoivat



Saavutuksia liiketoiminnassa vuonna 2018



Iddink, tulevaisuuden kasvun alusta Sanomalle

Liikevaihto
2017
141
milj. euroa

Operatiivinen
käyttökate
27
milj. euroa

3. Tarjoamme opettajille ratkaisuja, joilla he voivat auttaa oppilaita hyödyntämään kaikkia lahjojaan

Tukemalla opettamisen ja oppimisen keskeisiä toimintoja kattavilla oppimISRatkaisuilla vahvistamme oppimistuloksia



- Opettaminen
- Opettajan oppaat
- Harjoitukset
- Analytiikka
- Alusta
- Palvelut

Oppimistulokset

92 %

Oppilaiden sitoutuminen

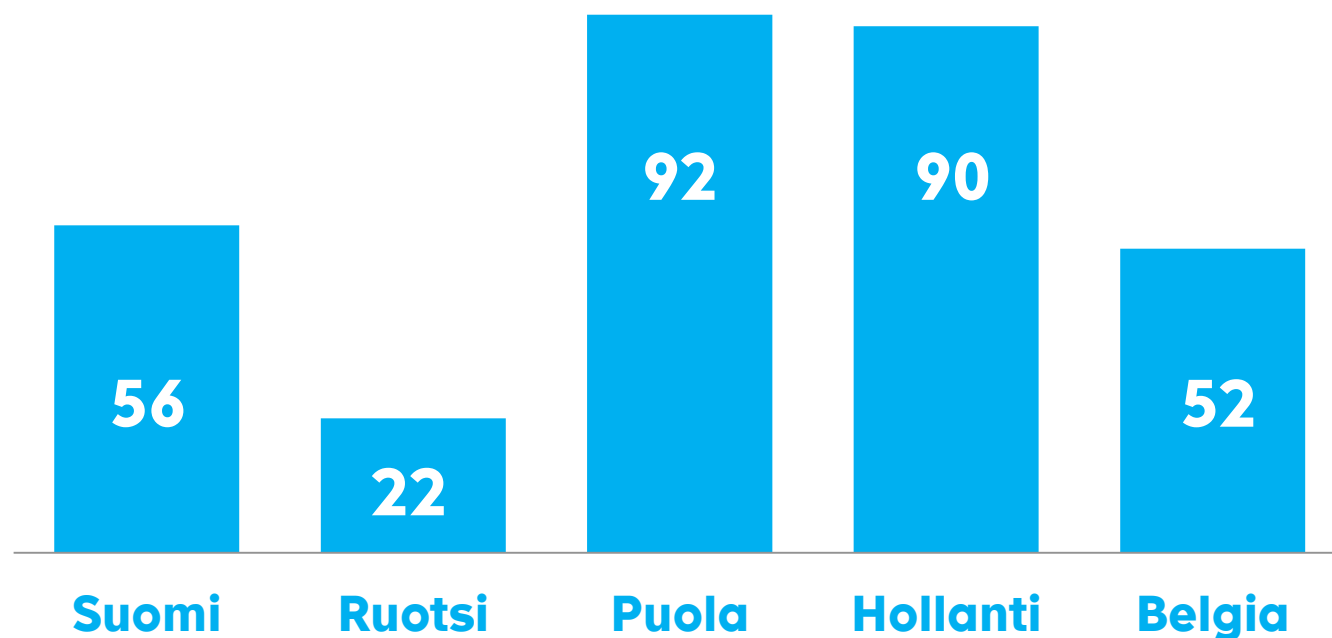
83 %

Opettajan työn tehostuminen

8 tuntia viikossa

Johtava asema maailman parhaimpiin kuuluvissa koulutusjärjestelmissä

Liikevaihto maittäin 2018, milj. euroa



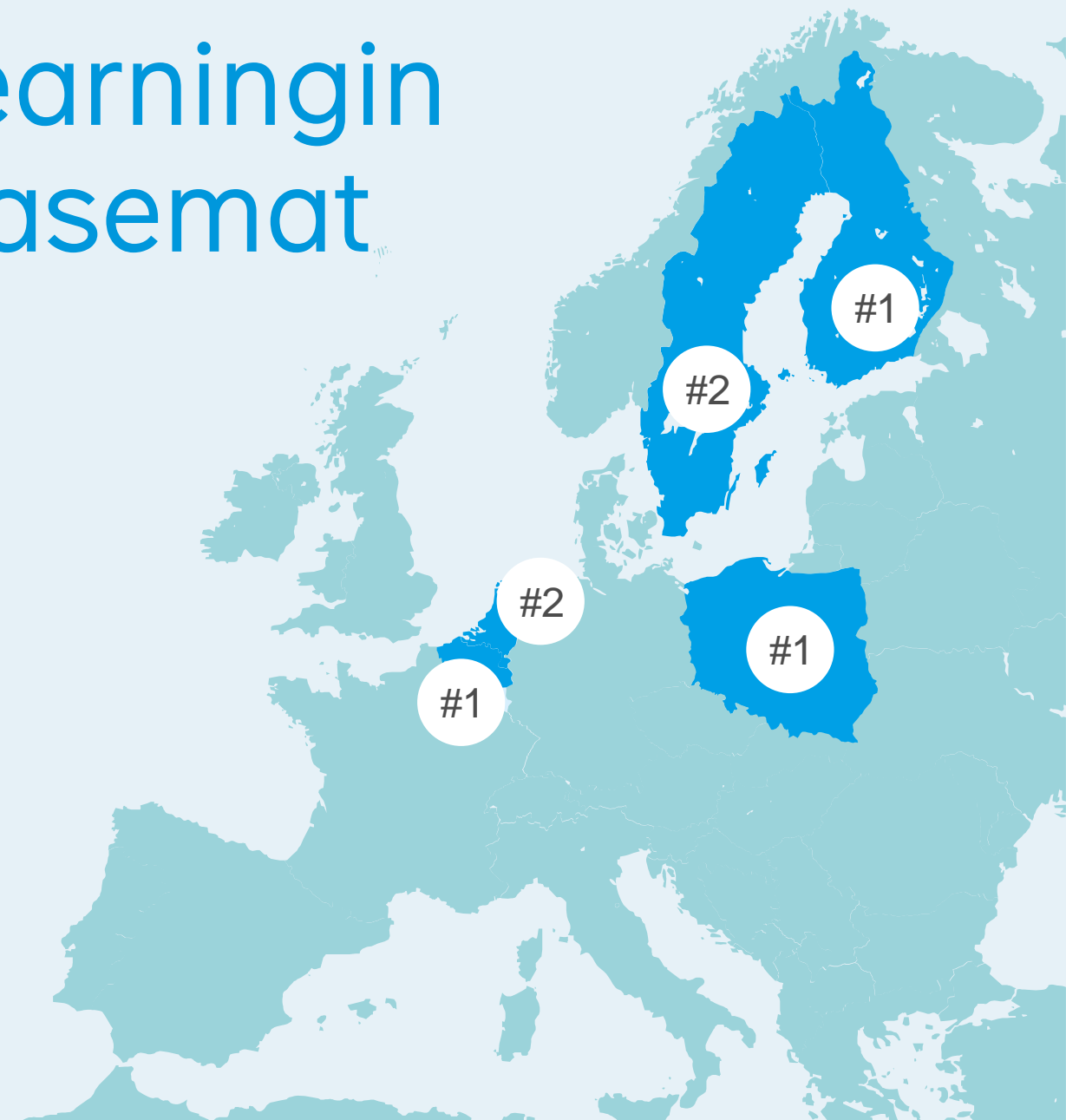
Liikevaihto
2018

313
milj. euroa

Operatiivinen
liikevoitto
2018

61
milj. euroa

Sanoma Learningin markkina-asemat



Euroopan parhaaksi oppimisessa

1

**Orgaaninen
kasvu
nykyisillä
markkinoilla**

2

**Synergioita
yli rajojen**

3

**Kasvua yritysostoin
nykyisillä markkinoilla
ja niiden
lähimarkkinoilla**

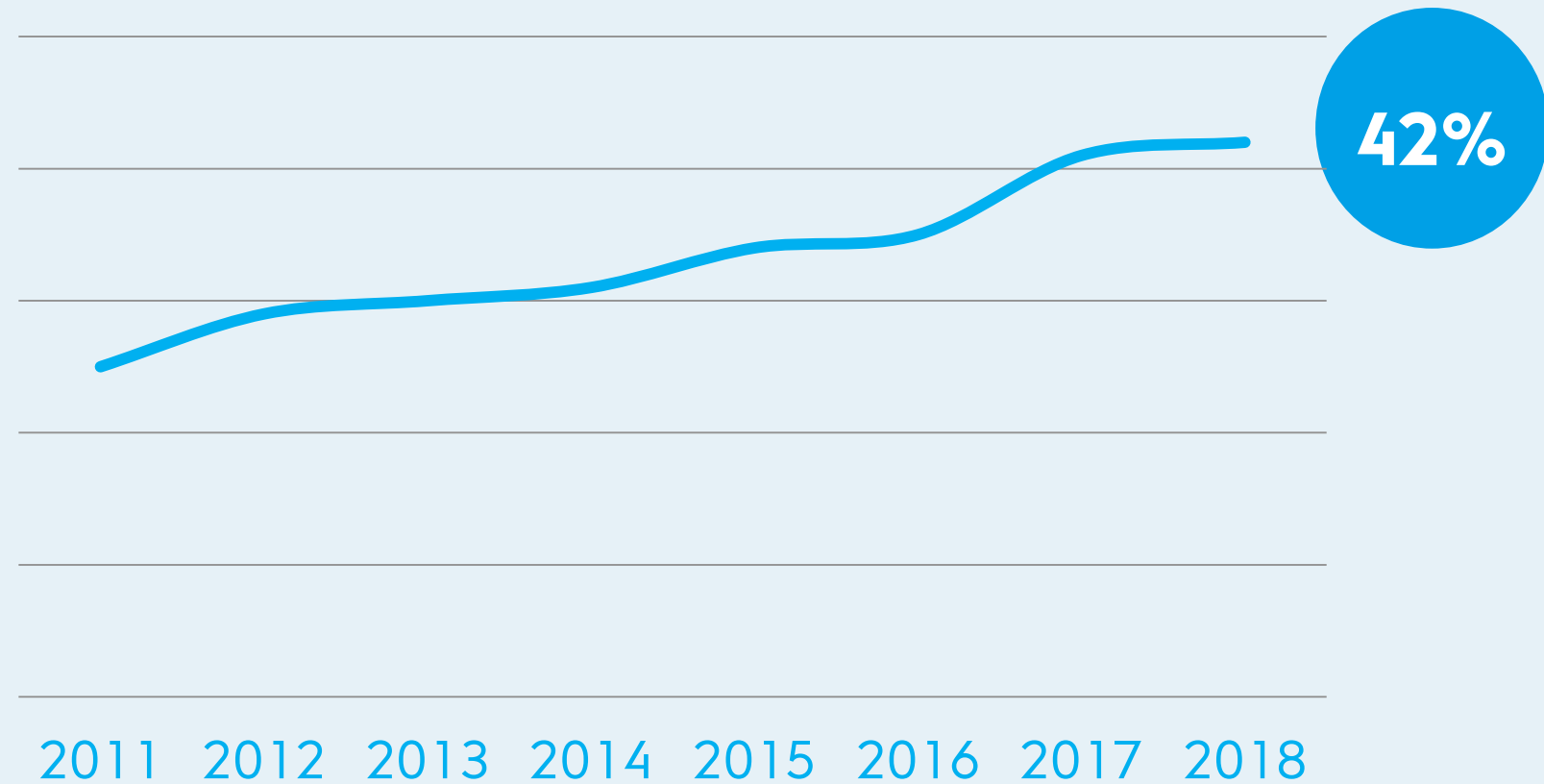
Orgaanista kasvua Puolassa

Koulujen toimintaa helpottava yhden palvelupisteen konsepti, johon kuuluu kolmansien osapuolien tuotteita

46 uuden opetussuunnitelman mukaista kurssia markkinoille

Jatkuvia hyötyjä markkinaosuuden vahvasta kasvusta vuonna 2017

Osuutemme kokonaismarkkinasta



Euroopan parhaaksi oppimisessa

1

**Orgaaninen
kasvu
nykyisillä
markkinoilla**

2

**Synergioita
yli rajojen**

3

**Kasvua yritysostoin
nykyisillä markkinoilla
ja niiden
lähimarkkinoilla**

Käytämme yhteisiä prosesseja yli rajojen

Viisi johtavaa paikallista yhtiötä, joilla on pitkä historia itsenäisinä yrityksinä

Learningin yhdistäminen yhdeksi kokonaisuudeksi Euroopassa

”High Five” Muutosta edistävät hankkeet

- **Tehokkuuden parantaminen**
- **Työskentelytavan yhtenäistäminen ja tukitoimintojen yhdistäminen**
- **Koko arvoketjun kattaminen**

Käytämme yhteisiä prosesseja yli rajojen

Viisi johtavaa paikallista yhtiötä, joilla on pitkä historia itsenäisinä yrityksinä

Learningin yhdistäminen yhdeksi kokonaisuudeksi Euroopassa

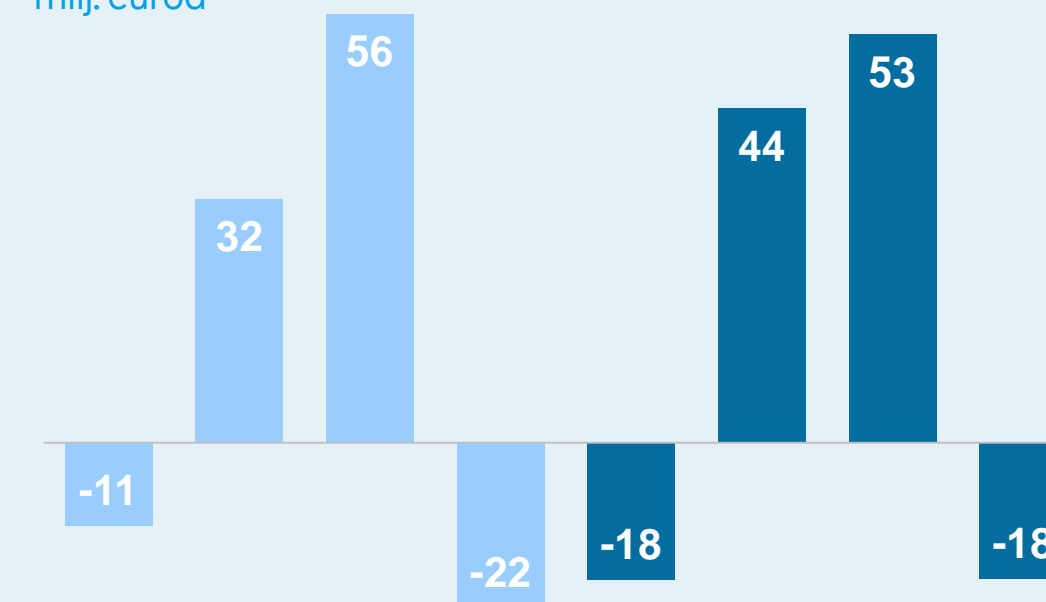
”High Five”
Muutosta edistävät hankkeet

- Tehokkuuden parantaminen
- Työskentelytavan yhtenäistäminen ja tukitoimintojen yhdistäminen
- Koko arvoketjun kattaminen

Tuotot kasvoivat vuonna 2018

Operatiivinen liikevoitto

milj. euroa



Operatiivinen liikevoitto
19,5 %

Bingel on alakoulujen yhteinen alusta

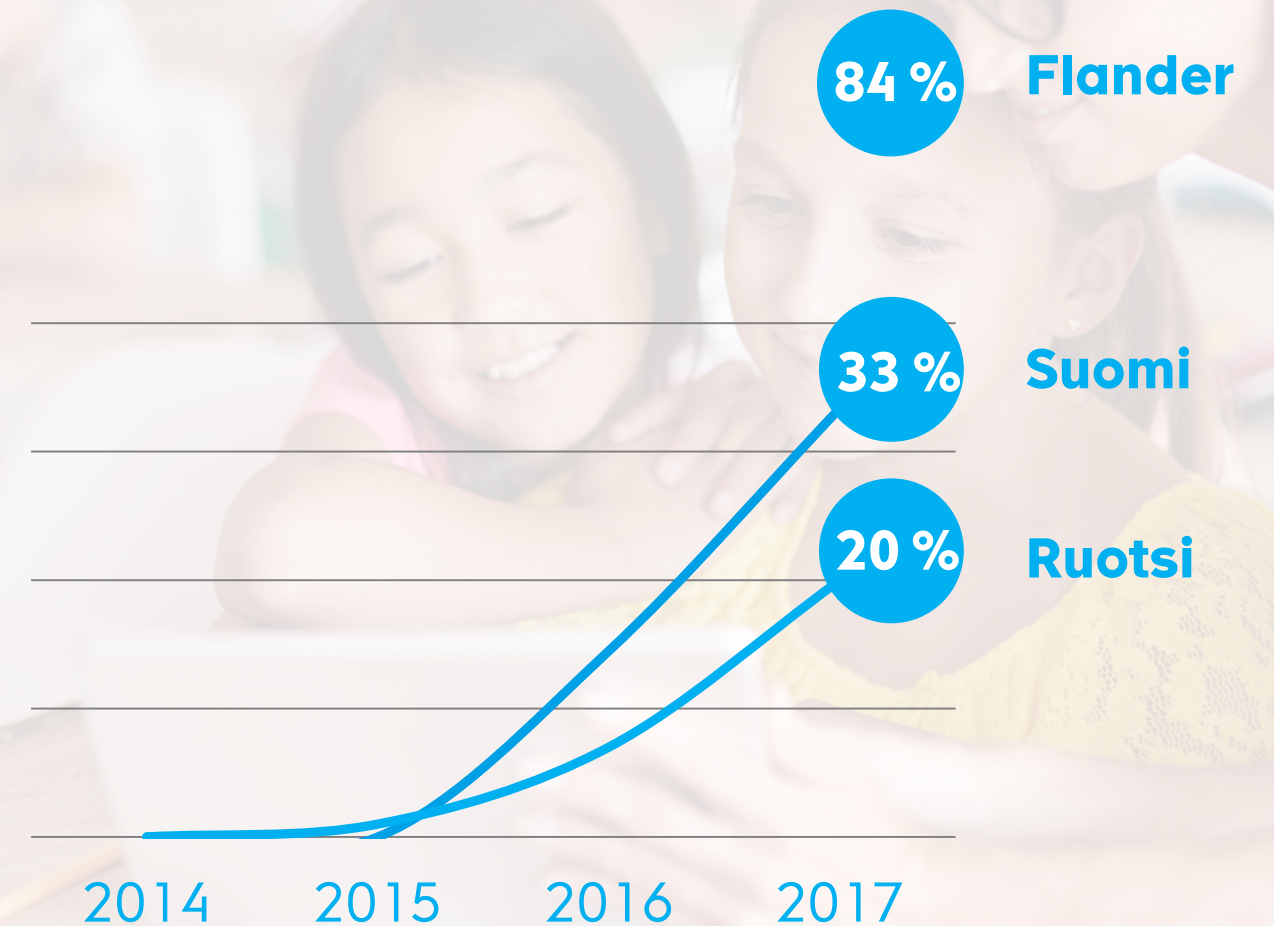
9/10

opettajasta
suosittelee

87 %

opettajista sanoo,
että Bingel auttaa
yksilöimään
opetusta
oppilaskohtaisesti

Bingelin käyttö



Euroopan parhaaksi oppimisessa

1

**Orgaaninen
kasvu
nykyisillä
markkinoilla**

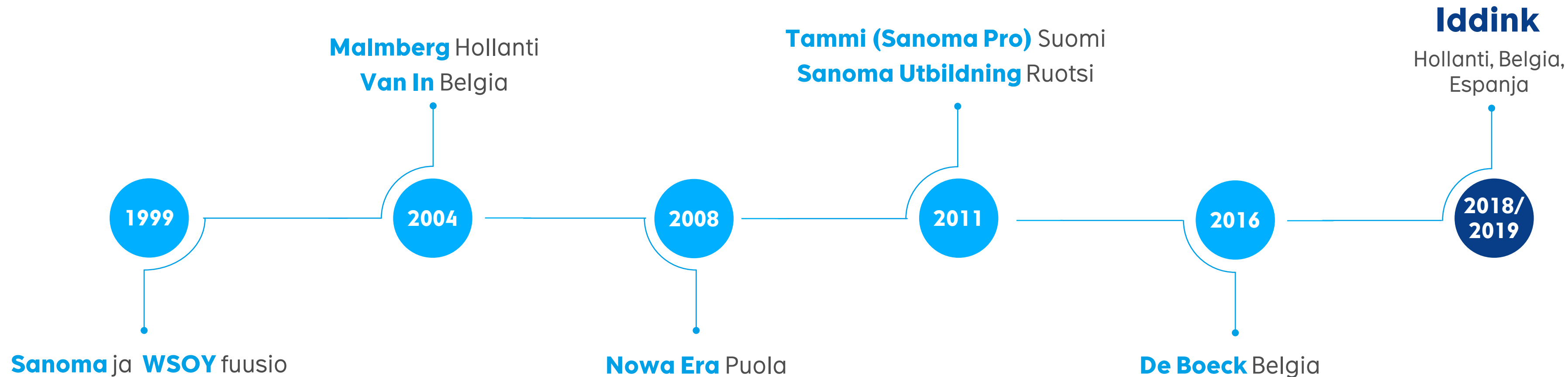
2

**Synergioita
yli rajojen**

3

**Kasvua yritysostoin
nykyisillä markkinoilla
ja niiden
lähimarkkinoilla**

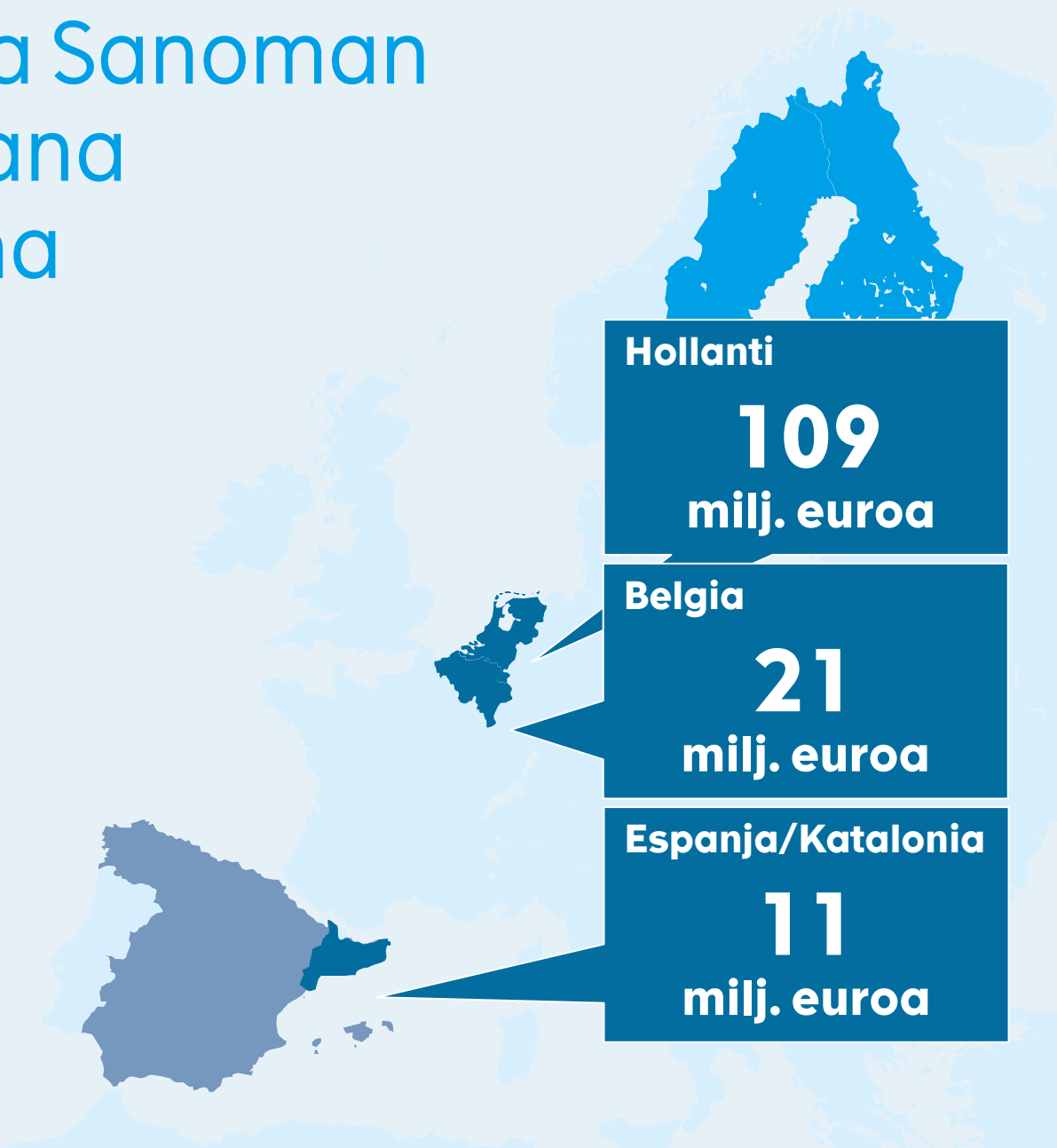
Sanoma Learningiä rakennetaan menestyksekkäästi yritysstoin



Iddink lyhyesti

- Iddink tarjoaa Hollannin markkinoilla oppimisalustoja ja -palveluja toisen asteen oppilaitoksille
- Liikevaihto 141 milj. euroa vuonna 2017
- 300 työntekijää, joista noin puolet työskentelee oppimisen teknologioiden parissa

Iddink vahvistaa Sanoman asemaa johtavana eurooppalaisena oppimisyhtiönä



Iddinkin rooli opetusliiketoiminnassa: auttaa kouluja keskittymään opettamiseen

Oppimateriaali-
kustantajat ja
-kehittäjät

Sisällöt:
Digitaalinen ja printti

IDDINK
Group
"Kaikki yhdestä
pisteestä"

Sisällöt,
viestintäpalvelut ja
alustaratkaisut

Koulu

Hallinto

Opettajat

Oppilaat

Vanhem-
mat

Tehtävät
ja kokeet

Data- ja
analytiikka-
palvelut

4. Sanoma tästä eteenpäin



Johtoryhmä

Susan Duinhoven
Toimitusjohtaja



Markus Holm
Talousjohtaja ja
operatiivinen johtaja



John Martin
Toimitusjohtaja
Sanoma Learning



Pia Kalsta
Toimitusjohtaja
Sanoma Media Finland



Rob Kolkman
Toimitusjohtaja
Sanoma Media Netherlands



Rob Kolkman

Toimitusjohtaja, Sanoma Media Netherlands

- Johtoryhmän jäsen vuoden 2019 alusta lähtien
- MBA, Master in Economics (Accountancy)
- Työskenteli aiemmin johtotehtävissä RELX-konsernissa:
 - Konsernijohtaja, Reed Business Information, 2017–2018
 - Toimitusjohtaja, ICIS, 2016–2017
 - Toimitusjohtaja, Reed Business Information, Hollanti, 2014–2016
 - Toimitusjohtaja, Elsevier Health Sciences, Australia ja Uusi-Seelanti, 2008–2014



Rakennamme vahvalle perustalle ja kasvamme valikoiduille alueille

Olemme saaneet liiketoiminta-portfolion merkittävät muutokset päätökseen

Keskitymme edelleen asiakkaisiimme, kannattavuuteen ja rahavirtaan...

... ja entistäkin vahvemmin valikoivaan kasvuun yritysstoin



Rakennamme vahvalle perustalle ja kasvamme valikoiduille alueille

Olemme saaneet liiketoiminta-portfolion merkittävät muutokset päätökseen

Keskitymme edelleen asiakkaisiimme, kannattavuuteen ja rahavirtaan...

... ja entistäkin vahvemmin valikoivaan kasvuun yritysostoin

Tulokset:

Vakaa kannattavuus



Rakennamme vahvalle perustalle ja kasvamme valikoiduille alueille

Olemme saaneet liiketoiminta-portfolion merkittävät muutokset päätökseen

Keskitymme edelleen asiakkaisiimme, kannattavuuteen ja rahavirtaan...

... ja entistäkin vahvemmin valikoivaan kasvuun yritysostoin

Tulokset:

Vakaa kannattavuus

Rahavirran vahvistaminen



Rakennamme vahvalle perustalle ja kasvamme valikoiduille alueille

Olemme saaneet liiketoiminta-portfolion merkittävät muutokset päätökseen

Keskitymme edelleen asiakkaisiimme, kannattavuuteen ja rahavirtaan...

... ja entistäkin vahvemmin valikoivaan kasvuun yritysostoin

Tulokset:

Vakaa kannattavuus

Rahavirran vahvistaminen

Kasvava osinko



Rakennamme vahvalle perustalle ja kasvamme valikoiduille alueille

Olemme saaneet liiketoiminta-portfolion merkittävät muutokset päätökseen

Keskitymme edelleen asiakkaisiimme, kannattavuuteen ja rahavirtaan...

... ja entistäkin vahvemmin valikoivaan kasvuun yritysostoin

Tulokset:

Vakaa kannattavuus

Rahavirran vahvistaminen

Kasvava osinko

Pitkän aikavälin tavoitteen mukainen omavaraisuusaste ja velkaantuneisuus

Näkymät vuodelle 2019

Vertailukelpoisen
liikevaihdon
odotetaan olevan
**vuoden
2018
tasolla.**

Operatiivisen
liikevoittoprosentin
ilman hankintamenojen
poistoja odotetaan
olevan
noin 15 %
(2018: 15,7 %).

Näkymät perustuvat olettamukseen, että kuluttajien luottamus ja mainosmarkkinoiden kehitys Suomessa ja Hollannissa ovat vuoden 2018 kaltaisella tasolla.

Näkymiin ei sisälly olettamuksia liittyen suunniteltuun Iddinkin yritysostoon (julkistettu 11.12.2018), joka on arvioitu saatavan päätökseen vuoden 2019 toisella tai kolmannella vuosineljänneksellä.

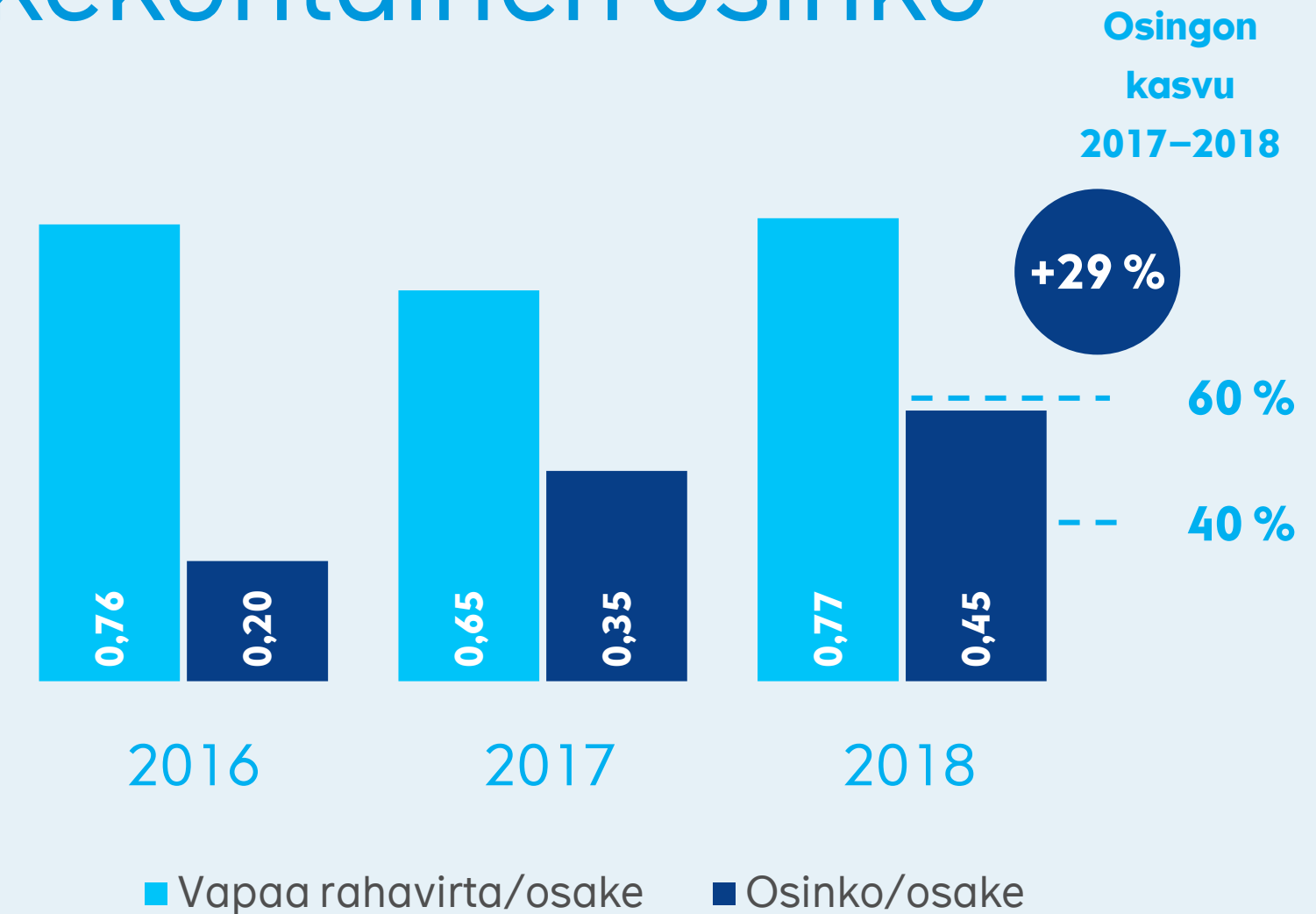
Osinkoesitys 0,45 euroa per osake

- Hallitus esittää, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 0,45 euroa osakkeelta
 - Yhteensä n. 73 milj. euroa
- 58 % vapaasta rahavirrasta (pl. Belgian naistenlehtivalikoiman myyntiin liittyneet kertakulut)
- Maksetaan kahdessa erässä
 - 0,25 euroa osakkeelta 5.4.2019 (täsmäytyspäivä 29.3.2019)
 - 0,20 euroa osakkeelta marraskuussa

Osinkopolitiikka pysyy ennallaan:

Sanoman tavoitteena on jakaa kasvavaa osinkoa, joka on 40-60 % vuosittaisesta vapaasta rahavirrasta

Osakekohtainen osinko



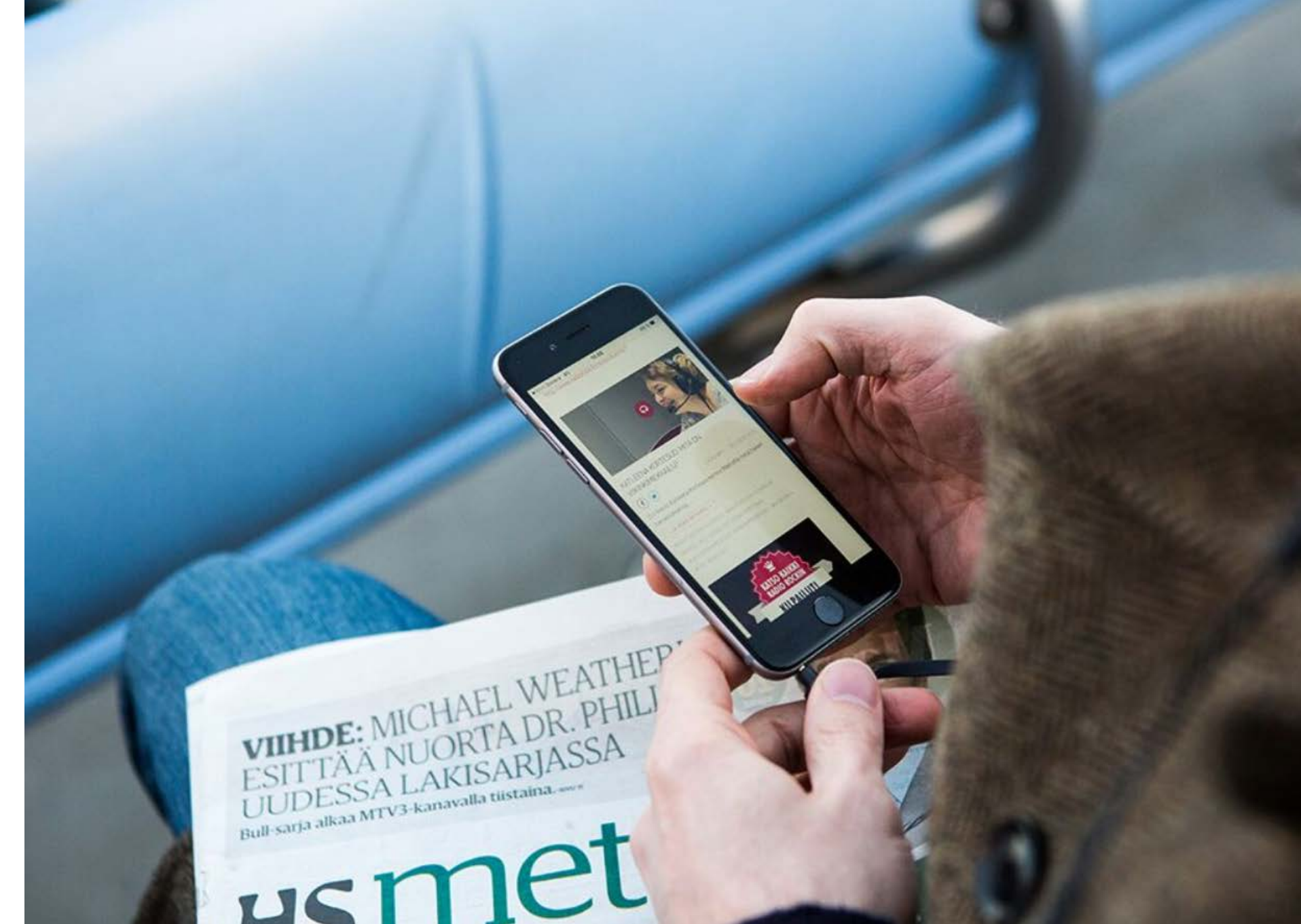
Täytämme tehtävämme yhteiskunnassa

Riippumaton sisältö

- Journalistinen sisältö tukee kaikkien kansalaisten sananvapautta ja riippumatonta tiedonkeruuta
- Paikallinen viihde vahvistaa yhteisiä arvoja ja kokemuksia
- Datan avulla voidaan tarjota yleisöille kiinnostavaa sisältöä ja välttää ”kuplaantumisen” syntyminen

Oppimisen vaikutus

- Nykyaikaiset oppimismenetelmämme tukevat opettajia jokaisen oppilaan lahjakkuuden yksilöllisessä kehittämisessä
- Autamme rakentamaan vahvaa perustaa vakaalle, tuottavalle ja menestyvälle yhteiskunnalle
- Data on keskeistä mukautuvien oppimismenetelmien toteuttamisessa ja oppimistuloksien mittaamisessa





Vuosi 2018

Markus Holm
Talousjohtaja ja
operatiivinen johtaja



EN BIISI VUODEN BIISI VUODEN BIISI





Keskeiset tunnusluvut 2018

milj. €	2017	2018
Liikevaihto	1 328	1 315
Operatiivinen liikevoitto	179	197
Liikevoitto	186	169
Operatiivinen osakekohtainen tulos, €	0,71	0,83
Osakekohtainen tulos, €	0,76	0,68
Nettovelan ja käyttökätteen suhde	1,7	1,4
Omavaraisuusaste	38,2 %	44,7 %
Osakekohtainen vapaa rahavirta *, €	0,65	0,77
Osakekohtainen osinko, €	0,35	0,45
Osinkosuhte	55 %	58 %

Pitkän aikavälin tavoite

alle 2,5

35-45 %

kasvava osinko

40-60 %

Vuoden 2018 luvut jatkuvista toiminnoista. Vuoden 2017 luvut oikaistu SBS:n myymisellä.

* Ilman lopetettuihin toimintoihin liittyviä kertakustannuksia.

Kaikkien segmenttien kannattavuus parani

Learning

- Käynnissä olevan liiketoiminnan kehitysohjelman, ”High Fiven”, hyödyt
- Alhaisemmat markkinointi- ja kehityskustannukset Puolassa
- Alhaisemmat poistot ja arvonalentumiset

Media Finland

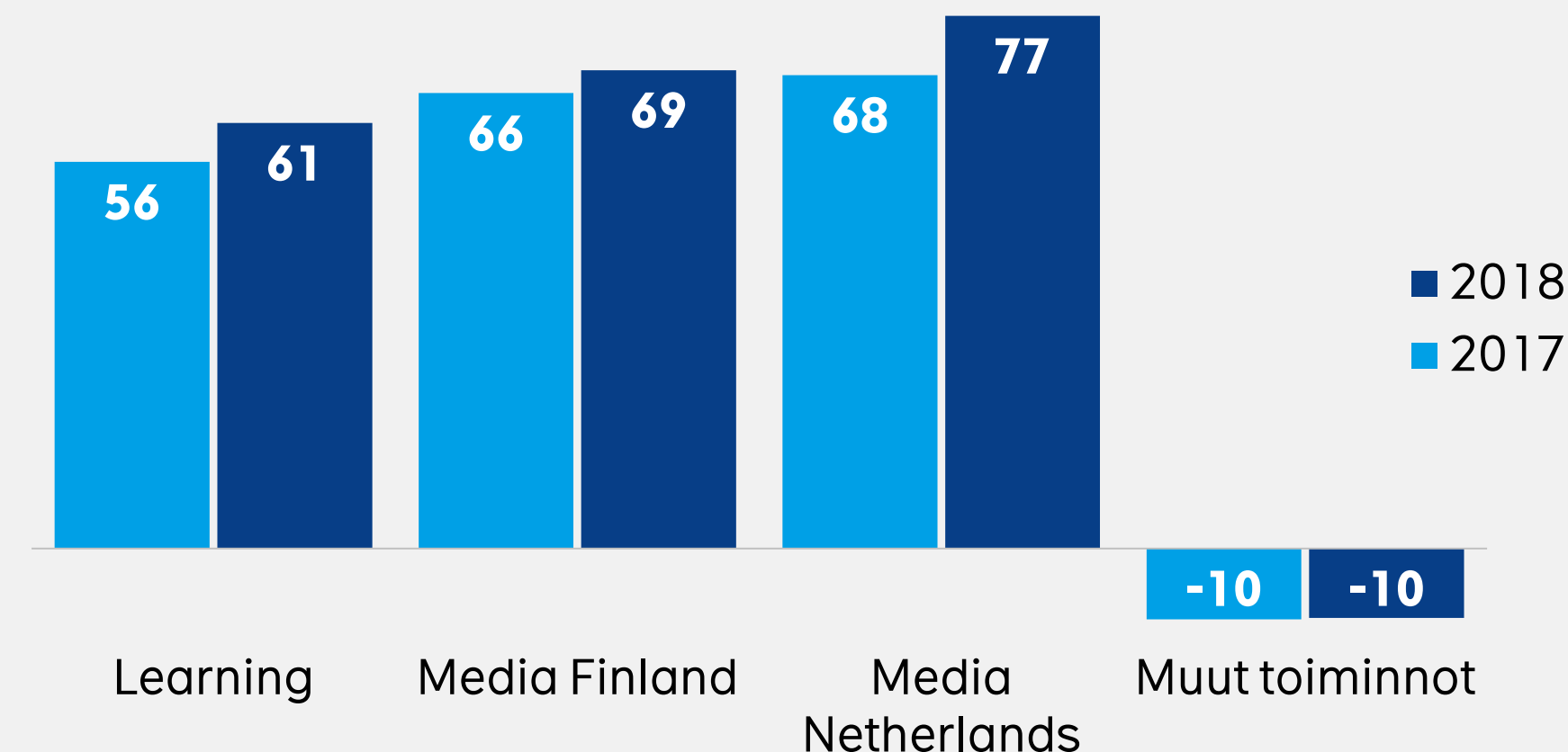
- Alhaisemmat TV:n ohjelmaoikeuksien poistot
- Tehokas kustannusten hallinta
- Vuoden aikana ostettu festivaali- ja tapahtumaliiketoiminta

Media Netherlands

- Organisaation virtaviivaistamisen ansiosta laskeneet henkilöstö-, markkinointi- ja muut kiinteät kulut
- Tehokas kustannusten hallinta

Operatiivinen liikevoitto

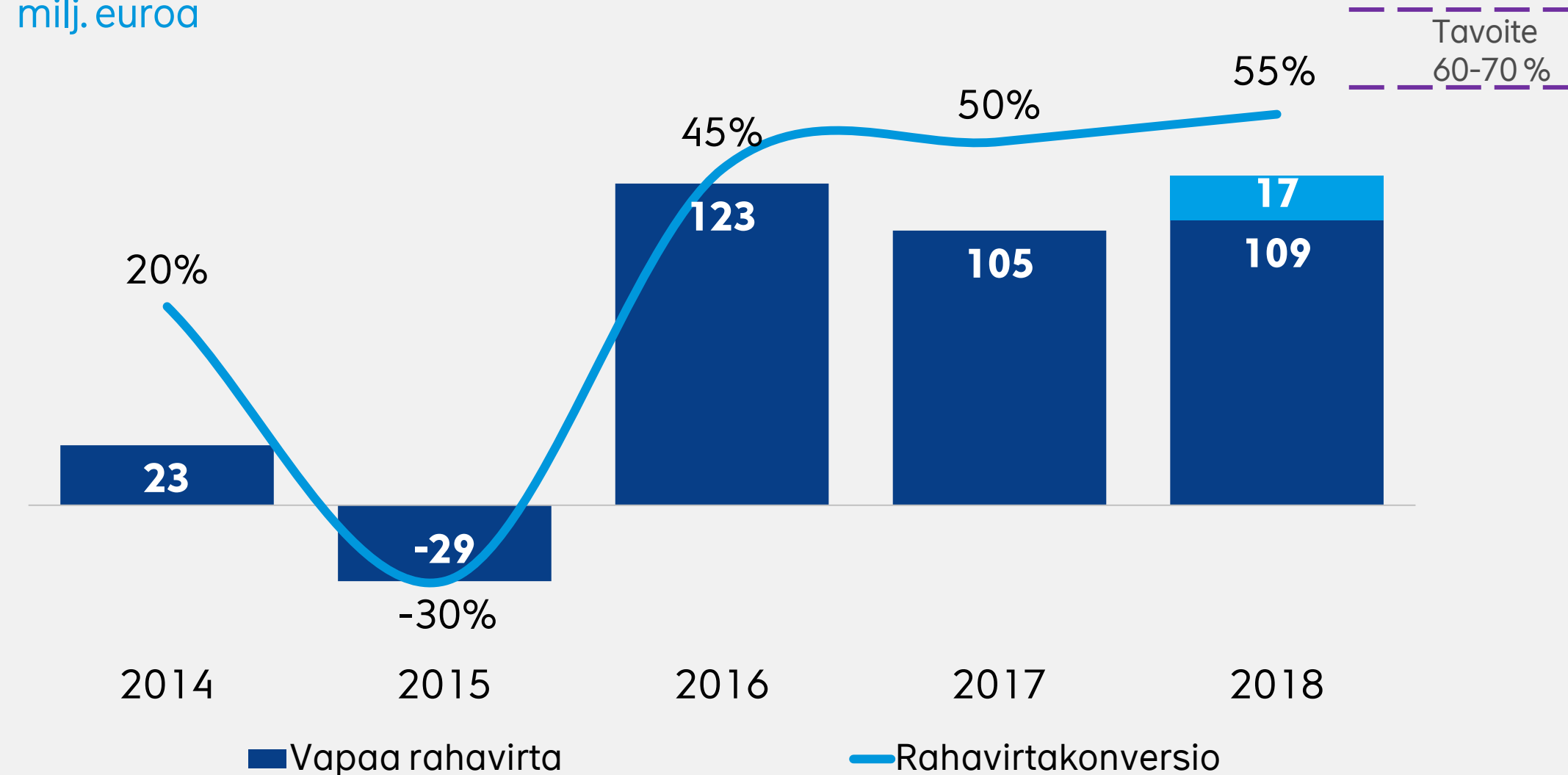
milj. euroa



Vapaa rahavirta vahvistui

- Merkittävimmät rahavirtaan vaikuttaneet tekijät vuonna 2018
 - + Alemmat TV:n ohjelmaoikeuksien kustannukset
 - + Alemmat nettorahoituskulut
 - Korkeammat verot
 - Belgian naistenlehtivalikoiman myyntiin liittyneet kertakulut 17 milj. euroa
- Tavoitteena vahvistuva rahavirta
 - Konversio 60-70 % käyttökatteesta

Vapaa rahavirta milj. euroa



Nettovelka on alentunut merkittävästi

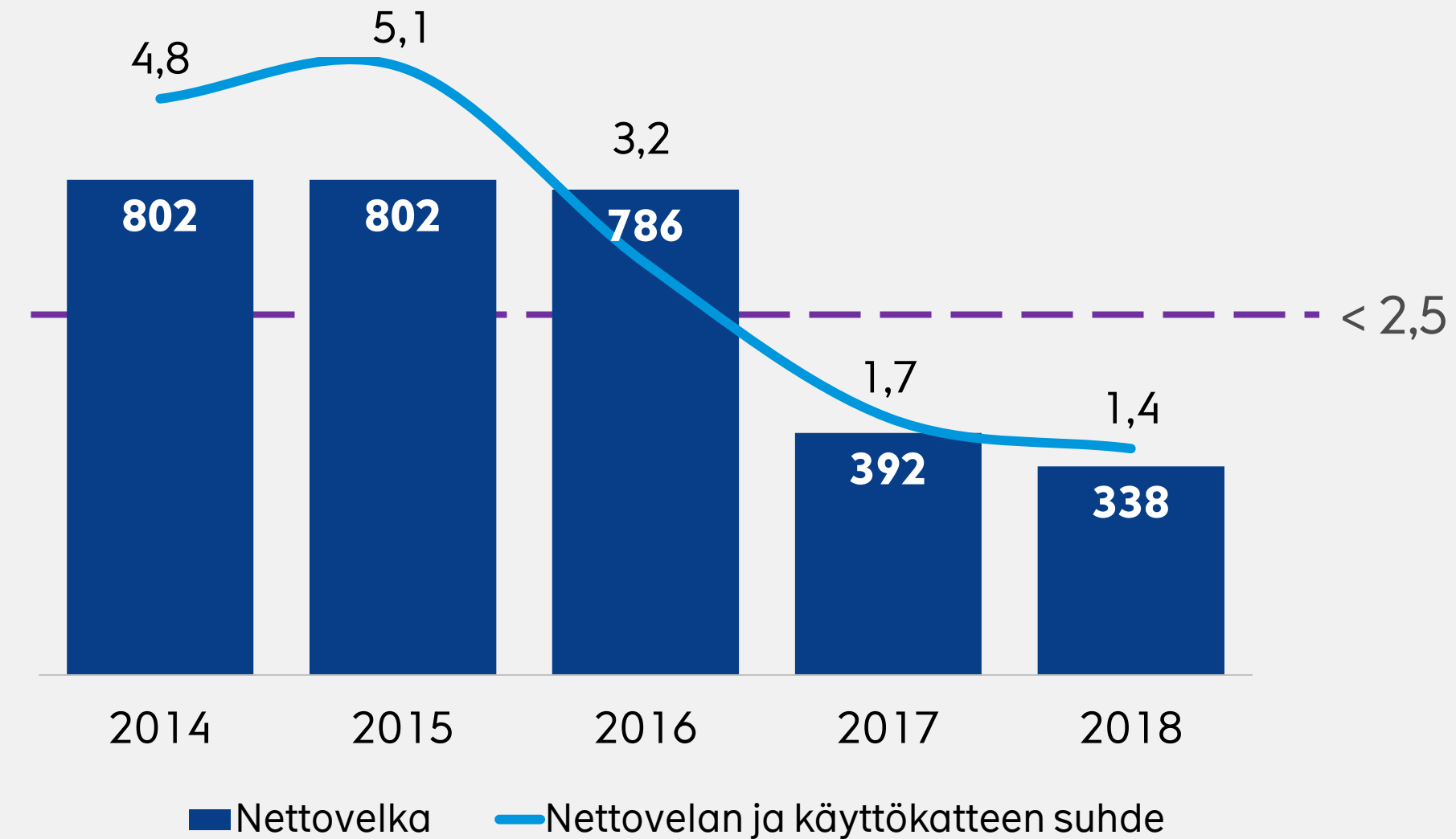
- Vuoden 2018 lopussa
 - Korollinen nettovelka **338 milj. euroa**
 - Nettovelan ja käyttökatteen suhde **1,4**
 - Pitkän aikavälin tavoitetaso alle 2,5
- Vuonna 2019 velkaantuneisuutta lisäävät
 - IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardi
 - Iddinkin yritysosto



Nettovelan ja käyttökatteen suhde ylittää tilapäisesti pitkän aikavälin tavoitetason

Nettovelka

milj. euroa

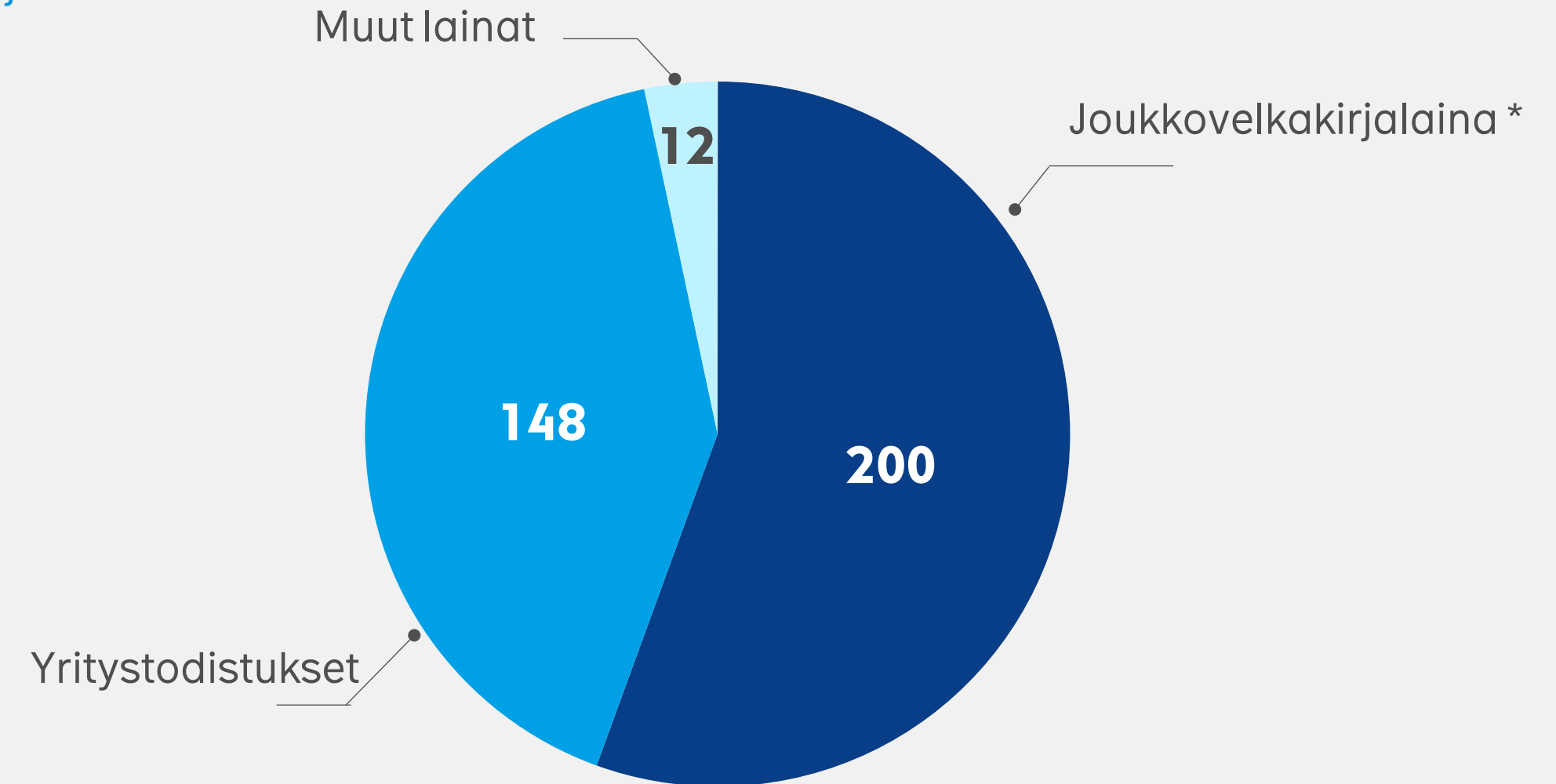


Uusi lainasopimus pidentasi lainojen takaisinmaksuaikaa

- 550 milj. euron rahoitussopimus yhdeksän pankin kanssa helmikuussa 2019
 - 250 milj. euron nelivuotinen laina Iddinkin yritysoston rahoittamiseen
 - 300 milj. euron viisivuotinen luottolimiitti
- Marraskuussa erääntyvän 200 milj. euron joukkovelkakirjalainan mahdollisesta uudelleenrahoituksesta päätetään myöhemmin tänä vuonna
- Vuonna 2018 nettorahoituskulut laskivat -17 milj. euroon (2017: -23) alemman korollisen velan ansiosta
 - Keskiporko oli 2,5 % (2017: 2,1 %)

Ulkoisen lainasalkku 31.12.2018

milj. euroa



* Kirja-arvo 197 milj. euroa

Näkymät vuodelle 2019

Vertailukelpoisen
liikevaihdon
odotetaan olevan
**vuoden
2018
tasolla.**

Operatiivisen
liikevoittoprosentin
ilman hankintamenojen
poistoja odotetaan
olevan
noin 15 %
(2018: 15,7 %).

Sanoman tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta, joten kauppahintojen hankintamenoista tehtävien poistojen odotetaan kasvavan.

Sanoma sijoituskohteena

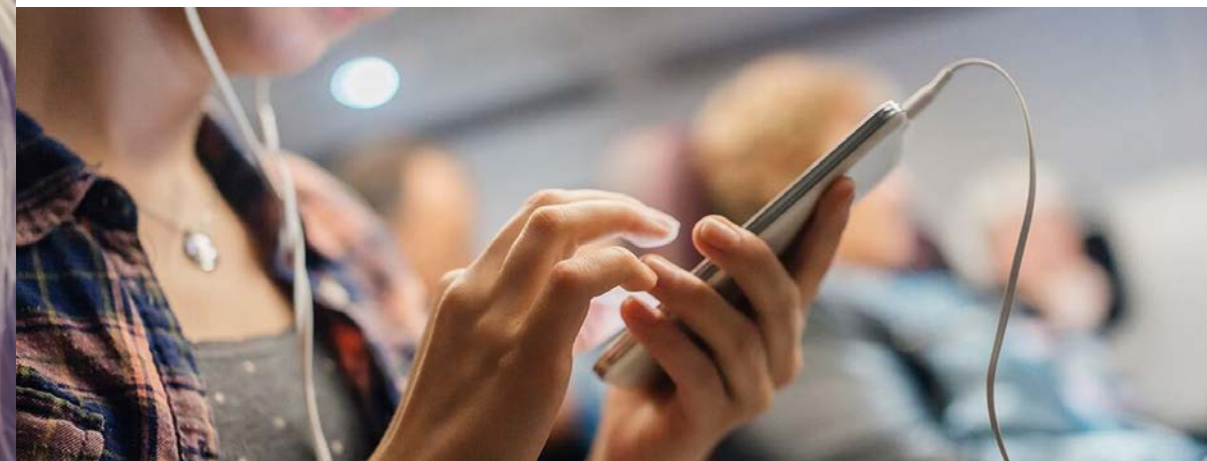
**Euroopan johtava
oppimisen ja
median yhtiö**

**Vahva ja tasapainoinen
liiketoimintaportfolio**

**Vakaa kannattavuus ja
kasvava rahavirta**



**Keskittyminen kasvuun
valituilla alueilla
jatkuu**



Kasvava osinko



**Omavaraisuus ja
velkaantuneisuus pitkän
aikavälin tavoitetasolla**

s a n o m a